

# Trägerverantwortliche & Geschäftsführende



Fortbildung

Weiterbildung

Coaching

Ihr Programm  
für 2022





Eine lange Krisenzeit liegt hinter uns. Wer weiß, wie es weitergeht, was noch kommt? Wer hätte gedacht, dass uns die Pandemie so anhaltend und intensiv herausfordert? Immerhin können wir jetzt in den Sommermonaten etwas entspannen und einen einigermaßen normalen Alltag leben und genießen.

In den vergangenen Monaten standen die Kitas häufig im Fokus politischer Diskussionen. Entscheidungen zum Schutz der Mitarbeitenden, Familien und Kinder mussten kontinuierlich getroffen werden. Eine schwere Zeit, in der nicht immer auf die Bedürfnisse aller eingegangen werden konnte. Es wurde deutlich, dass sich gesellschaftliche Entwicklungen und Erwartungen sowie medizinische Erkenntnisse und Erfordernisse im Brennglas der Kitas zeigen. Mehr denn je haben sich die Bedeutung und die Systemrelevanz von Kitas offenbart. Es wurde klar, wie unverzichtbar qualitativ hochwertige Betreuungsangebote der Kindertageseinrichtungen für die Kinder, die Familien und für uns als Gesellschaft sind.

Dafür braucht es gute Rahmenbedingungen und gestärkte Mitarbeitende, die mit Energie, pädagogischem Gespür und Begeisterung für ihre Aufgaben im Einrichtungsalltag tätig sind. Sie als Trägerverantwortliche, Geschäftsführende und Pfarrer\*innen besetzen dabei die Schlüsselrolle, diese Rahmenbedingungen aktiv mitzugestalten und den Mitarbeitenden ein unterstützendes Gegenüber zu sein.

Es verhält sich wie auf unserem Titelbild: Sie wirken dahingehend mit, dass die einzelnen Teile im System Kita gut ineinandergreifen und ein großes Ganzes daraus entsteht. Ein regelmäßiger Austausch, eine gute Beziehungsarbeit und Verständnis füreinander können mühsam und zeitintensiv sein, sind jedoch für die Bewältigung von Krisen maßgeblich und stärken das ganze System.

Durch Corona hat sich sicher einiges in Ihren Einrichtungen verändert, was jetzt neu justiert werden will. Nutzen Sie daher unser Fortbildungsangebot 2022, um sich mit frischen guten Ideen für diese Aufgabe zu wappnen.

Darüber hinaus begleiten wir Sie in der Praxis natürlich weiterhin in der bewährten Kombination aus Fortbildung, Fachberatung, pädagogischer Qualitätsbegleitung und Interessenvertretung.

Wir wünschen Ihnen viel Freude beim Stöbern in unserem neuen Programm und freuen uns auf Ihre Anmeldung, damit Sie informiert und inspiriert zurück in Ihren Alltag starten können!

Christiane Munderlein  
Vorständin Bildung und Soziales

Dirk Rumpff  
Vorstand Recht und Finanzen



Fort- und Weiterbildungsangebote		Seite
	„Crashkurs“ für Einsteiger*innen in die Trägerverantwortung für Kitas	6
Neu!	Plural Leadership, Alternative zur One-Man-Show? Intensivcoaching für Personalverantwortliche	7
Neu!	Situatives Führen und (An-)Leiten. Coaching für Geschäftsführende	7
	Evangelische Kitas als Orte der Kirche. Berufsgruppenübergreifend die Kita im Blick (Modul R3 der Weiterbildung Religion und Glaube)	8
	Gott geht mit. Das Ende des Kindergartenjahrs gottesdienstlich gestalten (Modul R4 der Weiterbildung Religion und Glaube)	8
	Die Eltern erreichen ... Beziehungsarbeit zwischen Kita, Eltern und Kirche (Modul R4 der Weiterbildung Religion und Glaube)	9
	Das Team ins Boot holen. Evangelisches Profil gemeinsam weiterentwickeln und leben (Modul R4 der Weiterbildung Religion und Glaube)	9
	Gesund und nachhaltig kochen in der Kita. Der praktische Leitfaden für eine leckere Vollwertverpflegung	10
	Führungstandem Träger und Leitung. Herausforderung für Organisation und Kooperation	10
Neu!	Im Sog der Plandemie. Verschwörungsglaube und Esoterik in Krisenzeiten	11
	Wenn das Unglück plötzlich ganz nahe kommt. Notfälle in der Kita bewältigen	11
	Kinderschutzarbeit in der Kita. Was haben Trägerverantwortliche damit zu tun?	12
Neu!	Betriebliches Gesundheitsmanagement in Kitas	12
	BayKiBiG kompakt	13
Neu!	BayKiBiG kompakt Aufbaukurs	13
	Die (betriebswirtschaftliche) Dimension. Haushalts- und Investitionsplan	14
	Der Lösung auf der Spur. Konflikte konstruktiv und professionell bearbeiten	14
Weiterbildung in Kooperation mit der Evangelisch-Lutherischen Gemeindeakademie.Rummelsberg		
	Weiterbildung Personalentwicklung für Rechtsträger und Leitung Modul 3: Wohlbehalten arbeiten in einem ausgewogenen System. Führen mit Weitblick	16
	Weiterbildung Personalentwicklung für Rechtsträger und Leitung Modul 4: Evangelische Kindertageseinrichtungen im Wandel, den Wandel aktiv gestalten! Change Management	17
	Weiterbildung Personalentwicklung für Rechtsträger und Leitung Modul 5: Das kreative und innovative Potenzial von Konflikten entdecken und nutzen! Konflikttraining für Leitungspersonen	17
	Ansprechpartner*innen im Verband	18
	Teilnahmebedingungen	22
	Anmeldeformular	25

## Fort- und Weiterbildungsangebote

---

### „Crashkurs“ für Einsteiger\*innen in die Trägerverantwortung für Kitas

Bildung ist untrennbar mit der protestantischen Identität verknüpft. Evangelische Kindertageseinrichtungen bieten Kindern und Familien ein Kennenlernen von lebendigen christlichen und kirchlichen Traditionen und sorgen für den Kontakt und die Verknüpfung mit der Kirchengemeinde. Dazu braucht es die Entwicklung einer Kultur in evangelischen Einrichtungen, die Menschen von der frohen Botschaft begeistern kann. Daraus ergibt sich der Anspruch verantwortlichen Handelns des Trägers auch den Mitarbeitenden in der Kindertageseinrichtung gegenüber. Gute Dienstgeber-schaft, vertrauensvolle Zusammenarbeit und Kenntnis der Aufgaben in der Trägerverantwortung sind hierfür wesentliche Grundlagen. Damit Sie für diese wichtigen Aufgaben gut gewappnet sind und ein eigenes Profil der Trägerschaft entwickeln können, bieten wir Ihnen eine zweitägige Fortbildung an, in der Sie immer wieder Gelegenheit dazu haben, auch eigene Fragen und Anliegen einzubringen.

Durch die Teilnahme an der Fortbildung

- beschäftigen Sie sich mit Ihrer Rolle als Vorgesetzte\*r und Ihrem eigenen Leitbild von Führung,
- lernen Sie Beispiele praktizierter guter Dienstgeber-schaft kennen,
- gewinnen Sie einen Überblick über Ihre finanzielle und planerische Verantwortung,
- lernen Sie Ihre Arbeitgeberverpflichtungen in den Bereichen Personalführung und -entwicklung, Arbeitssicherheit/Gesundheitsschutz und Arbeitsrecht kennen,
- erwerben Sie Kenntnisse der konzeptionellen Grundlagen des Bayerischen Bildungs- und Erziehungsplans und der gesetzlichen Grundlagen des BayKiBiGs,
- nehmen Sie die theologische Begleitung einer Kita in den Blick,
- lernen Sie unterstützende Kooperations- und Ansprechpartner\*innen im Verband und in der ELKB kennen.

Datum	27.07.2022 bis 28.07.2022 (pro Tag 8 UE)
Ort	Caritas-Pirckheimer-Haus, 90402 Nürnberg
Zielgruppe	Trägerverantwortliche, KV-Mitglieder und Geschäftsführende
Seminarleitung	Christiane Leclair, Fachberaterin evKITA, Diplom-Pädagogin, Personalkauffrau
Referent*in	Andreas Hetzel, Architekt, Sicherheitsingenieur Susanne Menzke, Pfarrerin, Referentin für Religionspädagogik im Elementarbereich evKITA Gerhard Berlig, Landeskirchen- amt, Referatsleitung Arbeitsrecht
Anmeldeschluss	06.06.2022
Teilnahmegebühr	Teilnahmegebühr, Übernachtung, Verpflegung werden aus Mitteln der Evangelisch-Lutherischen Kirche in Bayern finanziert.
Kursnummer	22.4003

## Plural Leadership, Alternative zur One-Man-Show? Intensivcoaching für Personalverantwortliche

**Neu!** Komplexität, Geschwindigkeit und Spezifika aktueller Träger- und Führungsmodelle bringen die bisherigen Organisationsmuster – also die etablierten Machtkonstellationen und Entscheidungswege, auch mit all ihren Reformversuchen – an den Rand ihrer Leistungsfähigkeit. Veränderte Erwartungen an die Arbeit verlangen nach Alternativen zu traditionellen Führungsformen. Wie kann eine Zusammenarbeit in Management- und Führungsteams gelingen? Wie können gesteigerte Problemlösungsfähigkeit und gegenseitige Kompetenzergänzung zu einem erfüllten Arbeitsalltag führen?

Mit der Teilnahme an diesem Intensivcoaching

- lernen Sie Modelle von Führung kennen, die auf kollektive Intelligenz und Orchestrierung setzen,
- reflektieren Sie Ihre eigenen Führungsbilder,
- entwickeln Sie neue Muster der Zusammenarbeit für Ihre Trägerorganisation bzw. Ihr Verbundmodell,
- verstehen Sie es, das Konzept der Triangulierung, den Einfluss von „Dritten“, als Entwicklungsraum zu nutzen,
- analysieren Sie die Veränderungsbereitschaft der eigenen Organisationskultur und eröffnen neue Spielräume,
- nutzen Sie das Unbewusste und biografische Erfahrungen für Ihre weitere Strategieentwicklung.

Datum	23.05.2022 bis 25.05.2022 (pro Tag 8 UE)
Ort	Evangelische Akademie Tutzing, 82327 Tutzing
Zielgruppe	Trägerverantwortliche und Geschäftsführende
Seminarleitung	Christiane Münderlein, Vorständin Bildung & Soziales evKITA, Beratungswissenschaftlerin M. A., Coach, Supervisorin (DGSv)
Referent*in	Lutz Reiprich M. A., Uni Kassel COS/B. S. Uni Pittsburgh BWL
Anmeldeschluss	28.03.2022
Teilnahmegebühr	für Teilnehmende aus Mitgliedseinrichtungen 450 € für andere Teilnehmende 525 € Übernachtung inkl. Frühstück/Abend- essen optional, bitte bei Anmeldung zubuchen.
Kursnummer	22.4015

## Situatives Führen und (An-)Leiten. Coaching für Trägerverantwortliche und Geschäftsführende

**Neu!** Motivierte Mitarbeitende und gute Kitas sind ein großes Anliegen von Kirche und Diakonie. Dazu bedarf es eines neuen Verständnisses von Führung und Kooperation, das mit tradierten Mustern von Macht und Führung oft wenig kompatibel ist. In diesem Coaching haben Sie die Möglichkeit, sich anhand konkreter Fallarbeit aus der eigenen Erfahrungswelt mit unterschiedlichen Aspekten von Führung auseinanderzusetzen und weitere Facetten persönlicher Führungskompetenz und des dazugehörigen Verständnisses von Organisation- und Personalentwicklung zu erwerben.

Durch die Teilnahme am Coaching

- erkennen Sie die Möglichkeiten und Grenzen struktureller Steuerung sowie die Schnittstellen von Subsystemen und Organisationsdynamiken,
- entdecken Sie lösungsorientierte Möglichkeiten zur Gestaltung von Kommunikationsstrukturen und Entscheidungsprozessen,
- lernen Sie den Umgang mit Konflikten und den eigenen Konfliktmustern,
- reflektieren Sie die eigene Organisation im Zusammenhang mit Grenzen und Möglichkeiten individueller Einflussnahme, und
- entwickeln dabei ein konkretes Bild vom Umgang mit Macht, Führung, Wertefragen, Strukturen und Aufgaben.

Datum	07.10.2022, 09.12.2022, 03.02.2023, 24.03.2023, 12.05.2023, 14.07.2023 (pro Tag 8 UE)
Ort	Haus Eckstein, 90403 Nürnberg
Zielgruppe	Trägerverantwortliche und Geschäftsführende
Referent*in	Dr. Uwe Steinbach, Diplom-Sozialpädagoge (FH), Diplom-Supervisor und Coach (DGSv)
Anmeldeschluss	08.07.2022
Teilnahmegebühr	für Teilnehmende aus Mitgliedseinrichtungen 900 € für andere Teilnehmende 1.200 €
Kursnummer	22.4016

# Fort- und Weiterbildungsangebote

## Evangelische Kitas als Orte der Kirche. Berufsgruppenübergreifend die Kita im Blick

Wie wird deutlich, dass evangelische Kita und Kirche zusammengehören? Wie nutzen wir die Chancen, die im Miteinander von Kita und Kirchengemeinde liegen? Was tragen die unterschiedlichen Akteur\*innen mit ihren unterschiedlichen Perspektiven, Kompetenzen, Talenten, Ideen und Erfahrungen bei? Nicht nur die Arbeit mit den Kindern, sondern auch die Zusammenarbeit mit Eltern, Team und Träger ist im Blick. Praxisbeispiele wie konzeptionelle Fragestellungen auf Basis des Orientierungsrahmens Religiöse Bildung evKITA werden gemeinsam aus theologischer und pädagogischer Perspektive bearbeitet.

Durch die Teilnahme an der Fortbildung

- ermöglichen Sie gute Erfahrungen mit Kirche in Ihrer Kita,
- erfahren Sie, wie Sie ein bereicherndes Miteinander von evangelischer Kita und Kirche gestalten,
- entwickeln Sie ein Gespür dafür, unterschiedliche Perspektiven zu nutzen, um das kirchliche Handeln in Ihrer evangelischen Kita weiterzuentwickeln.

Datum	16.05.2022 bis 17.05.2022 (pro Tag 8 UE)
Ort	Berufsförderungswerk Nürnberg 90427 Nürnberg
Zielgruppe	Pädagogische Mitarbeitende, theologische Begleiter*innen einer Kita, Trägerverantwortliche und Geschäftsführende
Referent*in	Susanne Menzke, Beratung Religiöse Bildung evKITA
Anmeldeschluss	21.03.2022
Teilnahmegebühr	für Teilnehmende aus Mitgliedereinrichtungen 230 € für andere Teilnehmende 280 € Übernachtung inkl. Frühstück/Abendessen optional, bitte bei Anmeldung zubuchen.
Kursnummer	22.5004



Diese Fortbildung wird als **Modul R3** in der Weiterbildung Religion und Glaube anerkannt.

## Gott geht mit. Das Ende des Kindergartenjahrs gottesdienstlich gestalten

In Kooperation mit dem Gottesdienst-Institut Nürnberg

Der Abschluss eines Kindergartenjahrs bringt Abschiede und viele Erwartungen und Aufregungen mit sich. Deshalb ist es gut, diese Zeit mit und für die Kinder (und ihre Eltern) bewusst und sensibel zu gestalten – mit einem gottesdienstlichen Angebot, das Kinder (und Eltern) anspricht, ermutigt und stärkt. Dieser Spur gehen wir nach: Was beschäftigt Kinder (und Eltern) in dieser wichtigen Lebensphase? Welche Rituale, Lieder, Geschichten bieten sich an? Welche Gottesdienstmodelle passen zu unserer Kita? Was ist im Blick auf die Kinder unterschiedlicher Religionszugehörigkeit zu bedenken? Wie können Verkündigung und Segnung kindgemäß gestaltet werden?

Durch die Teilnahme an der Fortbildung

- sind Sie sensibilisiert für die Gefühle und Bedürfnisse von Kindern und Eltern,
- lernen Sie einen reflektierten Umgang mit unterschiedlichen Gottesdienstmodellen kennen,
- erfahren Sie Anregungen zur Gestaltung eines kindgemäßen (Segnungs-)Gottesdiensts.

Datum	22.03.2022 (8 UE)
Ort	Gottesdienst-Institut der Evang.-Luth. Kirche in Bayern, 90461 Nürnberg
Zielgruppe	Pädagogische Mitarbeitende, theologische Begleiter*innen einer Kita
Referent*in	Susanne Menzke, Beratung Religiöse Bildung evKITA
Anmeldeschluss	22.02.2022
Teilnahmegebühr	für alle Teilnehmenden 55 €
Kursnummer	22.5013



Diese Fortbildung wird als **Modul R4** in der Weiterbildung Religion und Glaube anerkannt.

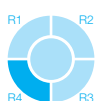
## Die Eltern erreichen ... Beziehungsarbeit zwischen Kita, Eltern und Kirche

Welche Möglichkeiten sehen wir als Leitung, als Träger und als Verantwortliche in der Kirchengemeinde, damit der Austausch mit den Eltern unsere Arbeit in Kita und Kirche bereichert? Wie tragen wir dazu bei, dass unsere religionspädagogische Arbeit zu Hause Resonanz findet und auch die Eltern gestärkt werden, Kinder auf ihren Glaubenswegen zu begleiten? Wie gelingen gute Kontakte, damit wir Eltern mit ihren Erfahrungen, Fragen und Erwartungen wahrnehmen und sie sich mit ihren Interessen einbringen können? Welche Chancen bietet dies für Familien, Kita und Gemeindeentwicklung? Anhand dieser Fragen entwickeln wir Ideen für die Zusammenarbeit mit Eltern und für das Entstehen wertvoller Beziehungen zur Kirche vor Ort.

Durch die Teilnahme an der Fortbildung

- stärken Sie den Austausch zwischen Kita, Kirche und Eltern,
- erkennen Sie Möglichkeiten, mit Eltern über religiöse Fragen ins Gespräch zu kommen und sie bei der religiösen Begleitung der Kinder zu unterstützen,
- reflektieren Sie Erfahrungen aus der Arbeit mit Kindern und Eltern für die Weiterentwicklung der Kita und der Kirche vor Ort.

Datum	30.06.2022 (8 UE)
Ort	Haus Eckstein, 90403 Nürnberg
Zielgruppe	Leitungen, stellvertretende Leitungen, Trägerverantwortliche und Geschäftsführende
Referent*in	Susanne Menzke, Beratung Religiöse Bildung evKITA
Anmeldeschluss	30.03.2022
Teilnahmegebühr	für Teilnehmende aus Mitgliedseinrichtungen 115 € für andere Teilnehmende 140 €
Kursnummer	22.5012



Diese Fortbildung wird als **Modul R4** in der Weiterbildung Religion und Glaube anerkannt.

## Das Team ins Boot holen. Evangelisches Profil gemeinsam weiterentwickeln und leben

„Wir sind eine evangelische Kita, und möchten, dass unser evangelisches Leitbild auch gelebt wird.“ Dieses Anliegen teilen viele Träger und Leitungen. Schnell wird klar, dass ein evangelisches Leitbild im Kitaalltag Gestalt gewinnen muss und dass es gut ist, wenn das Team das Leitbild durch sein pädagogisches Handeln mitträgt und sich daran beteiligt, das evangelische Profil der eigenen Kita weiterzuentwickeln. Wie gelingt es dabei, neue und langjährige Mitarbeitende für das evangelische Leitbild zu sensibilisieren, ihre Sprachfähigkeit zu christlichem Glauben zu stärken und die Unterschiedlichkeit des Teams für Prozesse der Weiterentwicklung des evangelischen Profils zu nutzen? Wir fragen nach Handlungsmöglichkeiten als Träger oder Leitung vom Vorstellungsgespräch bis hin zu Teamtagen.

Durch die Teilnahme an der Fortbildung

- stärken Sie die Umsetzung Ihres Leitbilds in der Kitapraxis,
- erweitern Sie Ihr Handwerkszeug zur Kommunikation und Reflexion Ihres Leitbilds,
- finden Sie Möglichkeiten, um Prozesse zur Weiterentwicklung des evangelischen Profils im Team Ihrer Kita anzustoßen und zu begleiten.

Datum	04.10.2022 (8 UE)
Ort	Haus Eckstein, 90403 Nürnberg
Zielgruppe	Leitungen, pädagogische Mitarbeitende, stellvertretende Leitungen, Trägerverantwortliche und Geschäftsführende
Referent*in	Susanne Menzke, Beratung Religiöse Bildung evKITA
Anmeldeschluss	05.07.2022
Teilnahmegebühr	für Teilnehmende aus Mitgliedseinrichtungen 115 € für andere Teilnehmende 140 €
Kursnummer	22.5011



Diese Fortbildung wird als **Modul R4** in der Weiterbildung Religion und Glaube anerkannt.

## Fort- und Weiterbildungsangebote

### Gesund und nachhaltig kochen in der Kita. Ein Leitfaden für eine leckere Vollwertverpflegung

Mit Freude essen – gesund, vollwertig und lecker. Wir zeigen, wie Essen für Kinder, pädagogische Fachkräfte und Küchenpersonal zu einem genussvollen Gemeinschaftserlebnis im Kitaalltag werden kann. Träger, Kinder, Kitateam und Eltern arbeiten Hand in Hand zusammen für eine gesunde ganztägige und nachhaltige Vollverpflegung, die sich jeder leisten kann.

Durch Ihre Teilnahme an der Fortbildung

- erhalten Sie einen praxisorientierten Leitfaden für die schrittweise oder vollständige Umsetzung,
- erlangen Sie Fachwissen bezüglich der Organisation eines neuen Küchenkonzepts,
- entdecken Sie die Freude an der Interaktionsqualität zwischen Kind und Pädagog\*in beim Zubereiten,
- wissen Sie um Küchenpläne, Ausstattung, Einkauf, Menüpläne etc. und können diese einsetzen,
- bekommen Sie Ideen, um Ihre Essenssituation positiv zu verändern.

Datum	05.10.2022 (8 UE)
Ort	Literaturhaus Nürnberg, 90402 Nürnberg
Zielgruppe	Leitungen, pädagogische Mitarbeitende, Trägerverantwortliche und Geschäftsführende
Referent*in	Katharina Popp, Hauswirtschafterin, Ernährungsberaterin Silvia Popp, staatl. gepr. Hauswirtschafterin, Montessori-Diplom, Ernährungsberaterin
Anmeldeschluss	06.09.2022
Teilnahmegebühr	für Teilnehmende aus Mitgliedseinrichtungen 120 € für andere Teilnehmende 145 €
Kursnummer	22.3403

### Führungstandem Träger und Leitung. Herausforderung für Organisation und Kooperation

Die Aufgaben in der Führung und Leitung einer Kindertageseinrichtung und die Modelle, in denen Führung gemeinsam wahrgenommen wird, sind vielfältig. Die Personalführung und -entwicklung, Betriebsorganisation, Kooperationen und Konzeptionsweiterentwicklung müssen ressourcenorientiert, strukturiert und transparent im Führungsteam verteilt sein. So bleiben Führungskräfte handlungsfähig und kompetent und können mit den gestiegenen Anforderungen professionell umgehen.

Durch die Teilnahme an der Fortbildung

- verschaffen Sie sich einen Überblick über notwendige Führungsaufgaben,
- lernen Sie Methoden und Instrumente zur Strukturierung kennen,
- beginnen Sie mit dem Aufbau Ihres Führungstandems.

Datum	28.06.2022 (8 UE)
Ort	Caritas-Pirckheimer-Haus, 90402 Nürnberg
Zielgruppe	Leitungen, Trägerverantwortliche, Geschäftsführende und Bereichsleitungen
Referent*in	Christiane Leclair, Fachberaterin evKITA, Diplom-Pädagogin, Personalkauffrau
Anmeldeschluss	03.05.2022
Teilnahmegebühr	für Teilnehmende aus Mitgliedseinrichtungen 120 € für andere Teilnehmende 145 €
Kursnummer	22.4005

---

## Im Sog der „Plandemie“. Verschwörungsglaube und Esoterik in Krisenzeiten

**Neu!** 2020 und 2021 werden nicht nur als die Jahre der Coronapandemie in Erinnerung bleiben, sondern auch als Jahre der Verschwörungstheorien. Sie fanden neben pseudowissenschaftlichen Gesundheitstipps eine rasche Verbreitung. Auf Anti-Corona-Demos tauchten neben Impfgegner\*innen, besorgten Bürger\*innen, Esoteriker\*innen auch Reichsbürger\*innen und Anhänger\*innen von QAnon auf. Immer häufiger ist zu beobachten, dass Kinder und Jugendliche mit zu Demonstrationen genommen werden, gezielt Eltern und Pädagog\*innen angesprochen und zum Protest gegen die Verordnungen aufgerufen werden. Die Ängste und Unsicherheiten der Menschen werden von Rechtsextremist\*innen und rechten Esoteriker\*innen benutzt, um Verschwörungsmymen zu verbreiten. Nicht selten handelt es sich hierbei um antisemitisches, rechtsextremes und rassistisches Gedankengut – und nicht selten führen Verschwörungsideologien dazu, dass Menschen ihre gemeinsame Gesprächsbasis verlieren.

Durch die Teilnahme an der Fortbildung

- beleuchten Sie aktuelle Entwicklungen,
- analysieren Sie die weltanschaulichen Hintergründe,
- reflektieren Sie aus christlicher Sicht Orientierungshilfen und Ratschläge für den Umgang damit.

---

Datum	19.05.2022 (8 UE)
Ort	Caritas-Pirckheimer-Haus, 90402 Nürnberg
Zielgruppe	Leitungen, Pädagogische Mitarbeitende, Stellvertretende Leitungen, Trägerverantwortliche und Geschäftsführende
Referent*in	Matthias Pöhlmann, Beauftragter für Sekten- und Weltanschauungsfragen der ELKB Sindy Winkler, Wissenschaftliche Mitarbeiterin im Bayerischen Bündnis für Toleranz
Anmeldeschluss	23.03.2022
Teilnahmegebühr	für Teilnehmende aus Mitgliedseinrichtungen 100 € für andere Teilnehmende 125 €
Kursnummer	22.4115

---

## Wenn das Unglück plötzlich ganz nahe kommt. Notfälle in der Kita bewältigen

„Ist's möglich, so gehe dieser Kelch an mir vorüber.“ (Mt 26,39) Wir können es uns nicht aussuchen, ob in der Arbeit oder im Umfeld etwas Schlimmes oder Trauriges passiert. Nur zu oft ist es ja auch weit weg – aber wenn nicht? Dann sind wir mittendrin, fühlen uns vielleicht hilflos, betroffen, jede, jeder in ihrer oder seiner Rolle, Funktion.

Durch die Teilnahme an der Fortbildung (wozu es vielleicht auch Mut braucht)

- setzen Sie sich mit Situationen abseits der „Normalität“ auseinander,
- besprechen und entwickeln Sie durch sich steigern- de (Fall-)Beispiele aus verschiedenen Bereichen mögliche Handlungsabläufe und Aufgabenverteilungen im Team,
- erkennen, üben und vertiefen Sie, dass Sie eine solche extreme Situation durch Leitung und Struktur bewältigen und Sie damit für die Kinder, deren Eltern, das Team und sich selbst da sein können,
- überlegen Sie, wie Sie sich vorab durch Alarmpläne, Notfallkalender, Elternbriefe o. Ä. vorbereiten können.

Bringen Sie gern für die Fortbildung eigene Themen und Fragen mit.

---

Datum	14.03.2022 (8 UE)
Ort	Ausbildungshotel St. Theresia, 80637 München
Zielgruppe	Leitungen, Stellvertretende Leitungen, Trägerverantwortliche und Geschäftsführende
Referent*in	Peter Peischl, Pfarrer, Notfallseelsorger, SbE, TZI
Anmeldeschluss	07.02.2022
Teilnahmegebühr	für Teilnehmende aus Mitgliedseinrichtungen 120 € für andere Teilnehmende 145 €
Kursnummer	22.4108

---

## Fort- und Weiterbildungsangebote

### Kinderschutzarbeit in der Kita. Was haben Trägerverantwortliche damit zu tun?

Kinderschutzarbeit ist ein wichtiger Baustein im Verantwortungsbereich von Kindertageseinrichtungen. Sie umfasst neben dem in § 8 a SGB VIII gesetzlich verankerten Schutzauftrag auch die Erarbeitung von einrichtungsspezifischen Konzepten zum Schutz vor sexueller Gewalt. Damit Kitateams einrichtungsspezifische Konzepte erarbeiten können, müssen die Träger einen entsprechenden Rahmen vorgeben. Hierfür ist ein spezifisches Fachwissen erforderlich.

Durch die Teilnahme an der Fortbildung

- kennen Sie die geltenden rechtlichen Vorgaben zum Kinderschutz,
- lernen Sie ein idealtypisches Vorgehen bei Verdacht auf Kindeswohlgefährdung kennen,
- erfahren Sie die wesentlichen Eckpunkte eines Konzepts zum Schutz vor sexueller Gewalt,
- sind Ihnen Ihre Trägeraufgaben mit Blick auf Prävention und Intervention bewusst.

Datum	08.11.2022 (8 UE)
Ort	Haus Eckstein, 90403 Nürnberg
Zielgruppe	Trägerverantwortliche und Geschäftsführende
Referent*in	Holger Warning, Fachberater evKITA, Erzieher, Dipl. Sozialpädagoge, Erlebnispädagoge
Anmeldeschluss	09.08.2022
Teilnahmegebühr	für Teilnehmende aus Mitgliedseinrichtungen 120 € für andere Teilnehmende 145 €
Kursnummer	22.4107

### Betriebliches Gesundheitsmanagement in Kitas

**Neu!** Wer kennt es nicht Krankenstand und Fluktuationsrate der Mitarbeitenden steigt?! Das betriebliche Gesundheitsmanagement (BGM) soll die Gesundheit der Mitarbeitenden durch wirksame Maßnahmen stärken. BGM-Maßnahmen umfassen eine körperliche und psychische Gesundheitsförderung.

Durch die Teilnahme an der Fortbildung

- erhalten Sie Einblicke in das betriebliche Eingliederungsmanagement
- lernen Sie den Unterschied zwischen betrieblicher Gesundheitsförderung und betrieblichem Gesundheitsmanagement kennen,
- lernen Sie Instrumente zur Istanalyse kennen
- erlangen Sie die Fähigkeit, ein Konzept für das betriebliche Gesundheitsmanagement zu entwickeln.

Datum	20.06.2022 bis 21.06.2022 (pro Tag 8 UE)
Ort	Berufsförderungswerk Nürnberg, 90427 Nürnberg
Zielgruppe	Trägerverantwortliche und Geschäftsführende
Referent*in	Verena Voß, Erzieherin, Motopädin, Systemische Beraterin, BGM-Manager
Anmeldeschluss	25.04.2022
Teilnahmegebühr	für Teilnehmende aus Mitgliedseinrichtungen 240 € für andere Teilnehmende 290 €
Kursnummer	22.4116

## BayKiBiG kompakt

Sie haben täglich in Ihrer Arbeit mit dem BayKiBiG zu tun?! Diese Fortbildung vermittelt Ihnen einen grundlegenden Überblick über Aufbau und Inhalt des BayKiBiG. Gemeinsam werden wir uns folgende Themen erschließen:

Artikel 1 bis 4 BayKiBiG  
(Die Kita als Kindertages- und Bildungseinrichtung, Grundsätze)

Artikel 21 bis 23 BayKiBiG  
(Förderanspruch des Trägers, Basiswert, Buchungszeit- und Gewichtungsfaktoren, Umfang des Förderanspruchs, zusätzliche besondere staatliche Leistungen)

§ 16 und 17 AVBayKiBiG (Pädagogisches Personal, Anstellungs- und Qualifikationsschlüssel)

- Durch die Teilnahme an der Fortbildung
- erhalten Sie zu oben genannten Themen Beispiele aus der Kitapraxis, die auf Ihre Situation vor Ort übertragbar sind,
  - haben Sie die Möglichkeit, in den Austausch zu kommen und Ihre Fragen zum BayKiBiG einzubringen.

Datum	17.02.2022 (8 UE)
Ort	Haus St. Ulrich, 86150 Augsburg
Zielgruppe	Leitungen, stellvertretende Leitungen, Trägerverantwortliche und Geschäftsführende
Seminarleitung	Friederike Siebers, Fachberaterin evKITA, Diplom-Sozialpädagogin
Referent*in	Simon Schäffler, 1. Bürgermeister Gemeinde Langfurth
Anmeldeschluss	02.11.2021
Teilnahmegebühr	für Teilnehmende aus Mitgliedseinrichtungen 120 € für andere Teilnehmende 145 €
Kursnummer	22.4201

## BayKiBiG kompakt Aufbaukurs

**Neu!** In Ergänzung und zur Vertiefung der Fortbildung BayKiBiG kompakt, die einen grundlegenden Überblick zu Aufbau und Inhalt des BayKiBiG gibt, werden einzelne Vorschriften detaillierter betrachtet sowie gesetzliche Neuerungen vorgestellt. Um gut auf Ihre individuellen Fragen und Wunschthemen eingehen zu können, werden diese im Vorfeld erfragt und bestimmen den Hauptteil des Tags. Zu diesen können zum Beispiel kurze Wiederholungen zu den Themen Rechtsanspruch, Bedarfsplanung, Betriebserlaubnis, Elternbeiträge, Buchungszeit- und Gewichtungsfaktoren, Anstellungs- und Qualifikationsschlüssel etc. zählen. Aber auch völlig neu aufgeworfene Thematiken können behandelt werden.

Durch die Teilnahme an der Fortbildung

- erhalten Sie Antworten auf Ihre individuellen Fragen und Themen,
- vertiefen Sie gesetzliche Grundlagen insbesondere im Hinblick auf die Artikel 1 bis 4, 21 bis 23 des BayKiBiG,
- kommen Sie in den Austausch und haben die Möglichkeit, Fragen zu stellen.

Datum	05.07.2022 (8 UE)
Ort	Evangelische Tagungsstätte Wildbad, 91541 Rothenburg o. d. T.
Zielgruppe	Leitungen, stellvertretende Leitungen, theologische Begleiter*innen einer Kita
Seminarleitung	Cornelia Götz, Fachberaterin evKITA, Diplom-Sozialpädagogin (FH), Organisations- u. Personalentwicklerin M. A.
Referent*in	Simon Schäffler, 1. Bürgermeister Gemeinde Langfurth
Anmeldeschluss	03.03.2022
Teilnahmegebühr	für Teilnehmende aus Mitgliedseinrichtungen 120 € für andere Teilnehmende 145 €
Kursnummer	22.4205

## Fort- und Weiterbildungsangebote

### Die (betriebs-)wirtschaftliche Dimension. Haushalts- und Investitionsplan

Fühlen Sie sich manchmal mit der betriebswirtschaftlichen Führung Ihrer Arbeit als Leitung oder Trägervertreter überfordert? Wie gelingt es, Ökonomie und Pädagogik in Balance zu bringen? Das Bestehen einer Kita ist stark abhängig von (betriebs-)wirtschaftlichen Faktoren. Diese müssen bekannt sein, damit sie sich gegebenenfalls beeinflussen und steuern lassen. Schwerpunkte der Fortbildung sind die Beschäftigung mit dem Haushaltsplan sowie das Kennenlernen von betriebswirtschaftlichen Instrumenten im Jahreszyklus.

Durch die Teilnahme an der Fortbildung

- lernen Sie die Faktoren kennen, die Ihren Haushaltsplan beeinflussen,
- gehen Sie der Frage der Wirtschaftlichkeit Ihrer Kita nach,
- erlangen Sie Kenntnisse über den Aufbau eines Haushalts- und Investitionsplans,
- lernen Sie Instrumente für ein sinnvolles Planungs- und Berichtswesen für die Praxis kennen.

Datum	11.05.2022 (8 UE)
Ort	Haus St. Ulrich, 86150 Augsburg
Zielgruppe	Leitungen, stellvertretende Leitungen, Trägerverantwortliche und Geschäftsführende
Seminarleitung	Sigrid Schmidts, Fachberaterin evKITA, Diplom-Pädagogin (Univ.), Qualitätsmanagerin
Referent*in	Matthias Krauß, Diakon, Sozialwirt, Organisations- und Unternehmensentwicklung
Anmeldeschluss	19.01.2022
Teilnahmegebühr	für Teilnehmende aus Mitgliedseinrichtungen 120 € für andere Teilnehmende 145 €
Kursnummer	22.4203

### Der Lösung auf der Spur. Konflikte konstruktiv und professionell bearbeiten

**Neu!** Konflikte begegnen uns immer wieder. Sie sind notwendig für persönliche und organisationsbezogene Weiterentwicklung, werden aber häufig als störend erlebt. Manch Auseinandersetzung belastet uns mehr, eine andere können wir leichter integrieren. Ausschlaggebend sind unsere innere Einstellung und Bewertung, die unseren Umgang mit konfliktbehafteten Situationen direkt beeinflussen. Führungskräfte prägen die Konfliktkultur ihrer Organisation in besonderem Maß, daher sind die Auseinandersetzung mit der eigenen Haltung gegenüber Konflikten und ein lösungsorientierter Umgang wichtiger Teil ihrer Führungskompetenz. Einheiten der Selbstreflexion, Gruppenarbeit und Fallarbeit vertiefen den theoretischen Input. Der dritte Tag in Form eines Online-Follow-up-Workshops unterstützt die Implementierung in der Praxis.

Durch die Teilnahme an der Fortbildung

- erwerben Sie Hintergrundwissen zu neurobiologischen Grundlagen, zur Entstehung und Bewertung von Konflikten sowie zu verschiedenen Konfliktarten und zugehörigem Kommunikationsverhalten,
- reflektieren Sie Ihre eigenen Konfliktlösungsmuster,
- können Sie neue Konfliktlösungsstrategien entwickeln und Konflikten konstruktiv begegnen,
- sind Sie in der Lage, im Konfliktfall Selbstfürsorge zu betreiben.

Datum	11.05.2022 bis 12.05.2022, 21.07.2022 (letzter Tag online 4 UE) (pro Tag 8 UE)
Ort	Schloss Fürstenried, Exerzitienhaus, 81475 München
Zielgruppe	Trägerverantwortliche und Geschäftsführende
Referent*in	Susanne Sachße, Diplom-Sozialpädagogin (FH), Coach & Beraterin (SE)
Anmeldeschluss	29.03.2022
Teilnahmegebühr	für Teilnehmende aus Mitgliedseinrichtungen 290 € für andere Teilnehmende 355 € Übernachtung inkl. Frühstück/Abendessen optional, bitte bei Anmeldung zubuchen.
Kursnummer	22.4012

---

## Personalentwicklung für Rechtsträger und Leitung von Kindertageseinrichtungen. Ein Weiterbildungsangebot im Modulsystem

In Kooperation mit der Evangelisch-Lutherischen Gemeindeakademie Rummelsberg

**Sie können die Module 1–5 auch einzeln belegen. Es ist keine Reihenfolge vorgegeben.  
Modul 6 gilt als Follow-up und setzt die Teilnahme an den ersten 5 Modulen voraus.**

Personalentwicklung in Kindertageseinrichtungen erfordert Leitungsbewusstsein und Führungskompetenz der leitenden Personen. Als Führungsperson die Kompetenzen, Möglichkeiten und Grenzen von Mitarbeitenden zu erkennen, zu würdigen und zu fördern ist Dienstleistung für Mitarbeitende und als solche unverzichtbares Instrument zur Qualitätsentwicklung der gesamten Einrichtung sowie der Gestaltung von notwendigen Innovations- und Veränderungsprozessen. Die Führungsweiterbildung im Modulsystem ermöglicht Rechtsträgervertreter\*innen und Einrichtungsleitungen bei gemeinsamer Teilnahme die Erweiterung der eigenen Führungskompetenzen genauso wie die Weiterentwicklung sinnvoller Zusammenarbeit als Führungsteam.

### **Modul 1**

Arbeite klüger, nicht härter! Führungsverhalten, Organisation und Umgang mit (Lebens-)Zeit

### **Modul 2**

Gute Leitung ist sichtbar in der Kompetenz der Mitarbeiter\*innen! Personalentwicklung durch Gespräche

### **Modul 3**

Wohlbehalten arbeiten in einem ausgewogenen System. Führen mit Weitblick

### **Modul 4**

Evangelische Kindertageseinrichtungen im Wandel, Veränderung aktiv gestalten! Changemanagement

### **Modul 5**

Das kreative und innovative Potenzial von Konflikten entdecken und nutzen! Konflikttraining für Leitungspersonen

### **Modul 6**

Wer fragt, führt. Frischzellenkur Personal- und Gesprächsführung, Intensivtraining

### **Wichtige organisatorische Hinweise**

Dieses Modulsystem wird in Kooperation zwischen dem Evangelischen KITA-Verband Bayern e. V. und der Evang.-Luth. Gemeindeakademie Rummelsberg durchgeführt. Es gelten die Teilnahme- und Anmeldebedingungen des Verbands.

### **Die Anmeldungen sind direkt an die Gemeindeakademie zu richten:**

**die gemeinde.akademie, Rummelsberg 19,  
90592 Schwarzenbruck, Tel. 09128 9122-0,  
Fax 09128 9122-20**

Dort erfolgt auch die Kursverwaltung.

Teilnehmende Leitungsteams (Rechtsträgervertreter\*in und Leitung derselben Einrichtung) sowie Teilnehmende, die bereits an einem oder mehreren Modulen teilgenommen haben, werden bei der Anmeldung bevorzugt. Bitte vermerken Sie dies auf Ihrer Anmeldung!

**Das Fortbildungsangebot des Modulsystems kann mit jedem der Module 1 bis 5 begonnen werden. Die Module 1 bis 5 können auch als Einzelfortbildung besucht werden.**

**Modul 6 gilt als Follow-up und setzt die Teilnahme an den ersten 5 Modulen voraus. Bei erfolgter Teilnahme an den Modulen 1 bis 5 wird ein Zertifikat über eine Führungsweiterbildung in Personalentwicklung ausgestellt. Bei erfolgter Teilnahme an Modul 6 wird eine einzelne Teilnahmebestätigung ausgestellt, die sich auf die bereits absolvierte Führungsweiterbildung bezieht.**

**Die Anmeldung erfolgt für jedes Modul einzeln.**

## Fort- und Weiterbildungsangebote

---

### Modul 3: Wohlbehalten arbeiten in einem ausgewogenen System. Führen mit Weitblick

Ort	die.gemeinde.akademie, 90592 Schwarzenbruck
Zielgruppe	Leitungen, Trägerverantwortliche und Geschäftsführende
Teilnahmegebühr	für Teilnehmende aus Mitgliedseinrichtungen 320 € für andere Teilnehmende 410 € zzgl. Unterkunft 80 € zzgl. Verpflegung bei Übernachtung 125 € oder zzgl. Tagungspauschale mit Verpflegung und Raumgebühr ohne Übernachtung 125 €

Zu den wesentlichen Aufgaben von Führung gehört der differenzierte Blick auf die Mitarbeitenden in Bezug auf Gesundheit, Arbeitsbewältigung, Motivation und den inneren psychologischen Arbeitsvertrag. Die Mitarbeitenden selbst spielen für die Gesunderhaltung des Gesamtsystems eine entscheidende Rolle, da sie als Ausführende an der Basis gleichzeitig die besten „Seismografen“ für systemerhaltende oder -schädigende Situationen sind. Das gilt für gesunde, aus langer Krankheit zurückgekehrte, älter werdende oder undefiniert abwesende Mitarbeitende gleichermaßen. Für Führungskräfte ist es unerlässlich, zwischen diesen unterschiedlichen Personengruppen und deren Bedarf innerhalb der Mitarbeiterschaft zu unterscheiden und das eigene Führungsverhalten darauf einzustellen.

In diesem Modul

- reflektieren und erweitern Sie Ihre Führungskompetenzen und arbeiten an eigenen Themen aus dem Führungsalltag,
- lernen Sie wichtige Elemente und Methoden systemischer Führung und des „aner kennenden Erfahrungsaustauschs“ durch eigenes Erleben kennen und anwenden,
- trainieren Sie „gesunde Dialoge“ für Personalentwicklung und Personalerhalt,
- lernen Sie Möglichkeiten des Einsatzes im Rahmen eines betrieblichen Gesundheitsmanagements kennen,
- bereiten Sie den Transfer in den Führungsalltag vor.

Datum	18.07.2022 bis 20.07.2022 (pro Tag 8 UE)
Anmeldeschluss	20.04.2022
Referent*in	Uta Häberlein, Diplom-Pädagogin, Trainerin für Personalentwicklung, Systemische Coach Cornelia Blendinger, Innovation und Organisationsentwicklung evKITA, Diplom-Sozialpädagogin (FH), Master Sozialmanagement, Yogalehrerin Christian Stuhlfauth, Pfarrer, Studienleiter an der Gemeinde- akademie Rummelsberg

---

## Modul 4: Evangelische Kindertageseinrichtungen im Wandel, den Wandel aktiv gestalten! Changemanagement

Der Wandel ist in Tageseinrichtungen für Kinder Normalität und Herausforderung zugleich. Alte Muster zu durchbrechen, neue Wege zu finden, neue Strukturen zu schaffen, die Veränderung von Systemen aktiv mitzugestalten und alle dazugehörigen Menschen dabei mitzunehmen ist Alltag jeder Führungskraft und ihrer Mitarbeitenden. Das system- und potenzialorientierte Handeln von Führungskräften ist Grundlage dafür, Mitarbeitende in Kindertageseinrichtungen in ihren Bezugssystemen von Kirchengemeinde, Verbänden und Gesellschaft gut durch Zeiten den Wandels zu führen. Die eigene Handlungsfähigkeit zu reflektieren, zu erhalten und zu erweitern ist dabei unverzichtbares Instrument für gelingende Veränderungsprozesse.

In diesem Modul

- reflektieren Sie den eigenen Umgang mit Veränderung und dessen Auswirkungen auf Ihr Arbeitsumfeld,
- arbeiten Sie intensiv an eigenen Veränderungsthemen im Rahmen Ihrer Einrichtung und deren Umfeld,
- erwerben Sie Kenntnisse über Methoden zur Systemanalyse und Potenzialorientierung und können sie anwenden,
- erlernen und üben Sie praktisch Methoden des Changemanagements für den Führungsalltag.

---

Datum	05.10.2022 bis 07.10.2022 (pro Tag 8 UE)
Anmeldeschluss	05.07.2022
Referent*in	Uta Häberlein, Diplom-Pädagogin, Trainerin für Personalentwicklung, Systemische Coach  Cornelia Blendinger, Innovation und Organisationsentwicklung evKITA, Diplom-Sozialpädagogin (FH), Master Sozialmanagement, Yogalehrerin  Markus Hildebrandt, Pfarrer, Studienleiter der Gemeinde- akademie Rummelsberg

---

## Modul 5: Das kreative und innovative Potenzial von Konflikten entdecken und nutzen! Konflikttraining für Leitungspersonen

Der Umgang mit Krisen und Konflikten gehört zum Alltag einer Führungskraft. Im Kontakt mit Mitarbeitenden, Vorgesetzten oder "Kunden" sieht sich Führung immer wieder mit unterschiedlichen Interessen, Wertvorstellungen und Handlungsabsichten von Gesprächspartnern konfrontiert. Anstehende Veränderungen lassen Konflikte zutage treten. Verdeckte Konflikte belasten manchmal das Arbeitsklima. Eine erfolgreiche Konfliktregelung führt jedoch häufig zu der Erkenntnis, dass Konflikte nicht nur ein destruktives, sondern auch ein beachtenswertes kreatives und innovatives Potenzial beinhalten.

In diesem Modul

- erlernen und trainieren Sie bewährte Instrumente des Konfliktmanagements,
- vergrößern Sie Ihr Repertoire an Möglichkeiten, den fairen Interessenausgleich in Ihrem Verantwortungsbereich zu moderieren und in der Vermittlung zwischen verschiedenen Positionen handlungsfähig zu bleiben,
- wird Ihre Konfliktfähigkeit gestärkt und der Handlungsspielraum als Leitungsperson im Feld „Konflikt“ für die Umsetzung in Ihrem Alltag erweitert,
- arbeiten Sie an konkreten Themen aus Ihrem Führungsalltag.

---

Datum	12.12.2022 bis 14.12.2022 (pro Tag 8 UE)
Anmeldeschluss	12.09.2022
Referent*in	Cornelia Blendinger, Innovation und Organisationsentwicklung evKITA, Diplom-Sozialpädagogin (FH), Master Sozialmanagement, Yogalehrerin  Uta Häberlein, Diplom-Pädagogin, Trainerin für Personalentwicklung, Systemische Coach  Rainer Fuchs, Systemischer Coach, Diakon, Studienleiter der Gemeinde- akademie Rummelsberg

---

## Ansprechpartner\*innen im Verband

---

### Ansprechpartnerinnen im Fort- und Weiterbildungsbereich

Wir sind für Sie da und  
beantworten Ihre Fragen gern!

Bei Fragen zum inhaltlichen Bereich:



**Kerstin Engelmann**

Referentin für Fort- und Weiterbildung  
Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0911 36779-22  
kerstin.engelmann@evkita-bayern.de



**Carolin Häberlein**

Referentin für Fort- und Weiterbildung  
Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0911 36779-25  
carolin.haerberlein@evkita-bayern.de



**Isabelle Lenk**

Referentin für Fort- und Weiterbildung  
Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0911 36779-23  
isabelle.lenk@evkita-bayern.de



**Malaika Rohm**

(in Elternzeit ab September 2021)  
Referentin für Fort- und Weiterbildung  
Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0911 36779-24  
malaika.rohm@evkita-bayern.de



**Susanne Menzke**

Beratung Religiöse Bildung  
Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0911 36779-10  
susanne.menzke@evkita-bayern.de

---

Bei Fragen zu An- und Abmeldung,  
Tagungshäusern,  
Teilnahmegebühren:



**Petra Auer**

Finanzwesen und Buchhaltung  
Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0911 36779-51  
Fax 0911 36779-19  
petra.auer@evkita-bayern.de



**Marja Engel**

Seminarverwaltung  
Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0911 36779-32  
Fax 0911 36779-19  
marja.engel@evkita-bayern.de



**Melanie Fuhr**

Seminarverwaltung  
Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel: 0911 36779 26  
Fax: 0911 36779 19  
melanie.fuhr@evkita-bayern.de



**Marina Hummel**

Inhousefortbildungen  
Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0911 36779-28  
Fax 0911 36779-19  
marina.hummel@evkita-bayern.de



**Katja Pischl**

Projekt- und Mitgliederverwaltung  
Tel. 0911 36779-47  
Fax 0911 36779-19  
katja.pischl@evkita-bayern.de



**Renata Stein**

Seminarverwaltung  
Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0911 36779-42  
Fax 0911 36779-19  
renata.stein@evkita-bayern.de

## Ansprechpartner\*innen im Verband

### Fachberaterinnen und Fachberater

Vor Ort beraten Sie in Fragen der Fort- und Weiterbildung unsere Fachberaterinnen und Fachberater:



**Dekanate Kronach-Ludwigsstadt, Kulmbach, Michelau, Rügheim, Thurnau**

**Ines Fischer**

Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0171 2244023  
ines.fischer@evkita-bayern.de



**Dekanat Fürth**

**Raphaela Fromme**

(in Elternzeit bis Mitte Januar 2022)  
Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0911 36779-58  
Fax 0911 36779-59  
raphaela.fromme@evkita-bayern.de



**Dekanate Altdorf, Hersbruck, Schwabach**

**Edith Gmeiner**

Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0911 36779-54  
Fax 0911 36779-59  
edith.gmeiner@evkita-bayern.de



**Dekanat Nürnberg**

**Cornelia Maria Götz**

Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0911 36779-55  
Fax 0911 36779-59  
cornelia.goetz@evkita-bayern.de



**Dekanate Donauwörth, Gunzenhausen, Heidenheim, Nördlingen, Oettingen und Wassertrüdingen**

**Alexandra Habenicht-Riedisser**

Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0151 11355982, alexandra.habenicht-riedisser@evkita-bayern.de



**Dekanate Hof, Münchberg, Naila, Selb, Wunsiedel**

**Ulrike Hentschel**

Karl-May-Straße 10, 96049 Bamberg  
Tel. 0151 11355997  
ulrike.hentschel@evkita-bayern.de



**Dekanate Bad Windsheim, Castell, Markt Einersheim, Sulzbach-Rosenberg, Uffenheim, Weiden**

**Yvonne Hoffmann**

Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0911 36779-52  
Fax 0911 36779-59  
yvonne.hoffmann@evkita-bayern.de



**Dekanat Coburg**

**Verena König**

Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0151 11355988  
verena.koenig@evkita-bayern.de



**Dekanate Aschaffenburg,  
Bad Neustadt/Saale, Kitzingen,  
Lohr, Schweinfurt, Würzburg**

**Christiane Leclaire**

Friedrich-Ebert-Ring 30  
97072 Würzburg  
Tel. 0931 78425-30  
christiane.leclaire@evkita-bayern.de

---



**Dekanate Cham, Freising,  
Landshut, Neumarkt, Passau,  
Regensburg**

**Sibylle Luprich**

Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0151 11355981  
sibylle.luprich@evkita-bayern.de

---



**Dekanate Bayreuth, Bad Berneck,  
Pegnitz**

**Lena Mayer**

Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0151 17633866  
lena.mayer@evkita-bayern.de

---



**Dekanate Ansbach, Dinkelsbühl,  
Feuchtwangen, Leutershausen  
und Rothenburg o. d. Tauber**

**Nadine Ott**

Dorfstr. 26, 91560 Heilsbronn  
Tel. 0151 11322990  
Fax 0981 18881563  
nadine.ott@evkita-bayern.de

---



**Dekanate Augsburg, Ingolstadt,  
Kempten, Memmingen, Neu-Ulm**

**Sigrid Schmidts**

Ulrichsplatz 17, 86150 Augsburg  
Tel. 0821 45079-74  
Mobil 0151 11355999  
sigrid.schmidts@evkita-bayern.de

---



**Dekanate Bad Tölz, Rosenheim,  
Traunstein, Weilheim**

**Friederike Siebers**

Buchenhain 7  
82229 Seefeld/Oberbayern  
Tel. 0152 56189512  
friederike.siebers@evkita-bayern.de

---



**Dekanate Bamberg, Erlangen,  
Forchheim, Gräfenberg**

**Holger Warning**

Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0911 36779-56  
Fax 0911 36779-59  
holger.warning@evkita-bayern.de

---



**Dekanate Neustadt/Aisch,  
Pappenheim, Weißenburg,  
Windsbach**

**Daniela Wehner**

Birkenbachtal 80  
91617 Oberdachstetten  
Tel. 0151 11355992  
daniela.wehner@evkita-bayern.de

---



**Dekanate Fürstenfeldbruck,  
München**

**Petra Zauner**

Nördliche Auffahrtsallee 14  
80638 München  
Tel. 0151 11355985  
petra.zauner@evkita-bayern.de

# Teilnahmebedingungen

---

## Hinweise und Teilnahmebedingungen des Evangelischen KITA-Verbands Bayern (evKITA)

**Teilnahme** Unsere bayernweiten Fortbildungsangebote stehen allen offen. Interessierte, die sich nicht in der jeweils benannten Zielgruppe wiederfinden, können sich informieren, ob die Veranstaltung für sie passend ist.

---

**Anmeldung** Sie können sich bevorzugt online über unsere Homepage [www.evkitabayern.de/anmeldung](http://www.evkitabayern.de/anmeldung) oder in schriftlicher Form mit dem Anmeldeformular (siehe S. 25) anmelden. Senden Sie das vollständig ausgefüllte Anmeldeformular an:



Evangelischer KITA-Verband Bayern e. V.  
Postfach 12 03 30  
90408 Nürnberg

Telefonische Anmeldungen können wir leider nicht berücksichtigen. Geben Sie bei Ihrer Anmeldung bitte Ihre persönlichen Kontaktdaten an (E-Mail-Adresse, Telefonnummer und Anschrift), über die Sie erreichbar sind. Die Anmeldungen werden nach der Reihenfolge des Eingangs bearbeitet. Bei einer Anmeldung über unsere Homepage erhalten Sie eine automatisierte Eingangsbestätigung per E-Mail. Bitte beachten Sie die Anmeldefrist der jeweiligen Veranstaltung, die Sie im unteren Abschnitt der ausgeschriebenen Fort- und Weiterbildung finden. Die Anmeldung ist rechtsverbindlich.

---

**Bestätigung/  
Absage/  
Änderung** Zusagen verschicken wir per E-Mail oder postalisch. Wenn eine Veranstaltung ausgebucht sein sollte, werden wir Sie informieren – auch über einen möglichen Platz auf der Warteliste. Bei Präsenzveranstaltungen erhalten Sie in der Regel 2 Wochen vor Beginn eine gesonderte Einladung mit näheren Angaben zu Tagungsort, Uhrzeiten, Referent\*innen, Besonderheiten etc. Bei Onlineveranstaltungen erhalten Sie die Zugangsdaten zum virtuellen Seminarraum wenige Tage vor Veranstaltungsbeginn. Wir sind darum bemüht, alle angebotenen Fort- und Weiterbildungen durchzuführen. Sollten sich nicht genügend Personen anmelden oder durch uns nicht verschuldete Hinderungsgründe eintreten, sagen wir die Veranstaltung ab. Sollten Sie die Teilnahmegebühr bereits bezahlt haben, erhalten Sie diese zurück. Für Schäden, die Ihnen durch eine Absage entstehen, kommen wir nur unter den Voraussetzungen und in den Grenzen der Bestimmungen des Abschnitts „Haftung“ auf. Geringfügige Änderungen im Veranstaltungsprogramm behalten wir uns vor, ebenso wie den Wechsel von Referent\*innen, Ort oder Format aus wichtigem Grund.

---

**Rechnung/  
Zahlung** Im Programmheft ist bei den einzelnen Veranstaltungen die Teilnahmegebühr vermerkt. Die Rechnung erhalten Sie in der Regel 4 Wochen vor Kursbeginn – bei einer kurzfristigeren Anmeldung unverzüglich – an die angegebene Rechnungsadresse. Bitte überweisen Sie uns die Teilnahmegebühr innerhalb von 14 Tagen nach Erhalt der Rechnung.

---

**Kursdauer** Ein Fortbildungstag besteht nach den Richtlinien zur Förderung von Fortbildungsmaßnahmen für das pädagogische Personal für Kindertageseinrichtungen des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales aus mindestens 8 Unterrichtseinheiten (UE) bzw. 6 Zeitstunden. Um Ihre Anreise aus allen Regionen Bayerns zu ermöglichen, beginnen unsere Fort- und Weiterbildungen am ersten Tag in der Regel um 10.00 Uhr. Bei Fortbildungstagen, die online stattfinden, beginnt der Tag in der Regel um 9.00 Uhr.

---

### Übernachtung und Verpflegung bei Präsenzveranstaltungen

Bei ein- und zweitägigen Fortbildungen erhalten Sie, wenn nicht anders in der Kursbeschreibung angegeben, Tagungsgetränke (Wasser, Tee, Kaffee) sowie einen Mittagsimbiss und Snacks im Seminarraum. Dies gilt auch bei ein- bis zweitägigen Modulen bei längerfristigen Weiterbildungen. Bei Veranstaltungen ab drei zusammenhängenden Tagen sind in der Teilnahmegebühr Tagungsgetränke (Wasser, Tee, Kaffee) sowie Snacks (kein Mittagsimbiss) im Seminarraum enthalten. Sonstige Aufwendungen im Zusammenhang mit der Teilnahme, insbesondere Fahrt-, Übernachtungs- und weitere Verpflegungskosten sind von Ihnen zu tragen. Sie haben die Möglichkeit, bei Ihrer Anmeldung zur Veranstaltung ein Gesamtpaket für Übernachtung und Verpflegung dazuzubuchen – bei zweitägigen Veranstaltungen Frühstück und Abendessen, ab drei zusammenhängenden Tagen Frühstück, Mittagessen und Abendessen. Bitte geben Sie dies entsprechend auf dem Anmeldeformular an. Diese Leistungen sind direkt mit dem jeweiligen Tagungshaus abzurechnen. Einzelheiten und Änderungen können Sie dem gesonderten Einladungsschreiben entnehmen, das wir vor der Veranstaltung an Sie verschicken. Die Kosten für Verpflegung und Übernachtung entnehmen Sie der „Tagungshausliste“ auf unserer Homepage unter [www.evkitabayern.de/fileadmin/user\\_upload/fortbildungen/Tagungshausliste.pdf](http://www.evkitabayern.de/fileadmin/user_upload/fortbildungen/Tagungshausliste.pdf).

---

### Stornogebühren

Wenn Sie von einer Anmeldung zurücktreten möchten, nachdem Sie von uns bereits eine schriftliche Zusage erhalten haben, können Sie dies nur in Textform gegenüber evKITA erklären.

- Eine Stornierung der Anmeldung ist bis zu 4 Wochen vor Beginn der Veranstaltung kostenfrei möglich.
- Bei Stornierungen zu einem späteren Zeitpunkt fallen folgende Kosten an:
  - bis 4 Werktage vor Seminarbeginn 50 % der vereinbarten Teilnahmegebühr,
  - unter 4 Werktagen 100 % der vereinbarten Teilnahmegebühr.
- Keinerlei Kosten entstehen Ihnen, wenn Sie eine Vertretungsperson benennen.
- Mit Antritt einer Fort- und Weiterbildung wird die Teilnahmegebühr in voller Höhe fällig. Bitte beachten Sie, dass danach weder ein Teilnehmer\*innenwechsel noch eine Rückzahlung von anteiligen Teilnahmegebühren möglich ist.
- Etwaig anfallende Stornogebühren der Tagungshäuser für Übernachtung und Verpflegung sind von Ihnen direkt an das jeweilige Tagungshaus zu entrichten und werden nicht von evKITA übernommen. Es gelten die von den Tagungshäusern festgelegten Fristen.

---

### Datenschutz

Der Schutz Ihrer personenbezogenen Daten, die wir im Rahmen der Anmeldung und Abwicklung der Fortbildung erheben, ist uns ein wichtiges Anliegen. Wir werden Ihre bei uns gespeicherten Daten nicht an unbeteiligte Dritte weitergeben und beachten die Vorschriften des Datenschutzes der Evangelischen Kirche in Deutschland. Mit der Anmeldung zur Veranstaltung erklären Sie sich damit einverstanden, dass diese Daten von uns gespeichert und im Rahmen der Durchführung der Veranstaltung verarbeitet und übermittelt werden. Alle Daten werden jeweils am Ende des darauffolgenden Jahres gelöscht, sofern einer Löschung keine weiteren Gründe (z. B. förderrechtliche Vorgaben) entgegenstehen. Die Einwilligung zur Verwendung und Speicherung der Daten zu Informationszwecken kann jederzeit ohne Angabe von Gründen per E-Mail ([fobi@evkitabayern.de](mailto:fobi@evkitabayern.de)) oder postalisch widerrufen werden. Nähere Informationen zu Onlineveranstaltungen finden Sie unter: [www.evkitabayern.de/service/datenschutz-bei-online-meetings](http://www.evkitabayern.de/service/datenschutz-bei-online-meetings).

---

### Haftung

Der Evangelische KITA-Verband Bayern haftet nicht für Schäden, die insbesondere aus Unfällen, Beschädigungen, Verlust oder Diebstahl mitgebrachter Gegenstände entstehen, es sei denn, der

# Teilnahmebedingungen

## Hinweise und Teilnahmebedingungen des Evangelischen KITA-Verbands Bayern (evKITA)

Schaden beruht auf grob fahrlässigem oder vorsätzlichem Handeln des Evangelischen KITA-Verbands Bayern oder seiner Erfüllungsgehilfen. Die Veranstaltungen werden von qualifizierten Referent\*innen sorgfältig vorbereitet und durchgeführt. Wir übernehmen jedoch keine Haftung für die Aktualität, Richtigkeit und Vollständigkeit der Tagungsunterlagen und der Durchführung der Veranstaltung sowie für Zertifikats- oder Titelmisbrauch, außer es ist uns grob fahrlässiges oder vorsätzliches Handeln vorzuwerfen. Bei Absage einer Veranstaltung ist ein Anspruch auf Ersatz von Reise- und Übernachtungskosten sowie Arbeitsausfall ausgeschlossen, es sei denn, solche Kosten sind durch grob fahrlässiges oder vorsätzliches Verhalten des Evangelischen KITA-Verbands Bayern oder seiner Erfüllungsgehilfen begründet. Der Evangelische KITA-Verband Bayern haftet bei Onlineveranstaltungen nicht für die notwendigen technischen Voraussetzungen bei den Teilnehmenden (z.B. stabile Internetverbindung, WLAN-fähiges Endgerät mit Kamera und Mikrofon).

### Sonstiges

- Jede Änderung und jede Ergänzung des geschlossenen Vertrags bedürfen zu ihrer Wirksamkeit der Textform. Sollten einzelne Regelungen dieser Teilnahmebedingungen unwirksam sein oder werden, wird dadurch die Wirksamkeit der übrigen Regelungen nicht berührt.
- Unser Fort- und Weiterbildungsprogramm wird landesweit und verbandsübergreifend angeboten. Soweit wir oben den Begriff Fortbildung verwenden, umfasst er auch Weiterbildungen.
- Kontaktdaten anderer Fortbildungsanbieter, der Freien Wohlfahrtspflege Bayern und der Bayerischen Verwaltungsschule finden Sie in unserem Fort- und Weiterbildungsprogramm ab Seite 206.
- Lehrkräften an Grundschulen werden die Fortbildungen vom Kultusministerium als ergänzende Maßnahmen zur staatlichen Lehrerfortbildung anerkannt.
- Die Spitzenverbände der Freien Wohlfahrtspflege in Bayern und die Bayerische Verwaltungsschule – als staatlich geförderte Bildungsträger – legen mit dem Bayerischen Staatsministerium für Familie, Arbeit und Soziales die Schwerpunktthemen für das landesweit ausgeschriebene Fortbildungsangebot 2022 fest. Die Schwerpunktthemen finden Sie auf unserer Homepage.
- Die Fort- und Weiterbildungen für pädagogische Mitarbeitende aus Kindertageseinrichtung werden aus Mitteln des Bayerischen Staatsministeriums für Familie, Arbeit und Soziales gefördert. Dies gilt auch für Veranstaltungen der evangelischen Kooperationspartner.



Bayerisches Staatsministerium für  
Familie, Arbeit und Soziales

Sie können uns telefonisch am besten von Montag bis Donnerstag von 8.00 bis 15.30 Uhr und am Freitag von 8.00 bis 13.00 Uhr erreichen:  
Telefonnummer 0911 36779-0

Gern können Sie uns auch ein Fax unter 0911 36779-19 zukommen lassen.

Oder senden Sie uns eine E-Mail an:  
[fobi@evkita-bayern.de](mailto:fobi@evkita-bayern.de)

Post richten Sie bitte an folgende Anschrift:  
Evangelischer KITA-Verband Bayern  
Postfach 12 03 30  
90408 Nürnberg

## für eine Fort- bzw. Weiterbildung des Evangelischen KITA-Verbands Bayern

Das gesamte evKITA-Programm mit allen Anmeldeformularen finden Sie auch im Internet zum Herunterladen unter: [www.evkitabayern.de/anmeldung](http://www.evkitabayern.de/anmeldung)



Kursnummer: ..... Termin: .....  
 Titel: ..... Ort: .....

Ich melde mich verbindlich zu oben genannter Fort- bzw. Weiterbildung an:	
Bitte geben Sie Ihre <b>persönlichen</b> Kontaktdaten an, über die Sie erreichbar sind.	Übernachtung
<input type="checkbox"/> Herr <input type="checkbox"/> Frau <input type="checkbox"/> Divers	<input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nein
Nachname:	Ihren Übernachtungswunsch können Sie bei uns – wenn nicht anders beim jeweiligen Kurs angegeben – anmelden. Die Abrechnung erfolgt dann jedoch zwischen Ihnen und dem Tagungshaus. Mögliche Verpflegungsleistungen je nach Format und weitere Details finden Sie in unseren Teilnahmebedingungen auf Seite 22 – 24.  Bei gebuchter Übernachtung teilen Sie uns bitte mit, ob Sie sich vegetarisch/vegan ernähren:  .....
Vorname:	
<b>E-Mail:</b>	
Telefon:	
Straße/Nr.:	
PLZ/Ort:	

Ich bin damit einverstanden, über Fort- und Weiterbildungen von evKITA informiert zu werden.

**Ich habe die Teilnahmebedingungen und Datenschutzbestimmungen zur Kenntnis genommen und erkenne sie mit meiner Unterschrift an.**

Ort, Datum

Unterschrift Teilnehmer\*in

Ich arbeite in folgender Einrichtung/Organisation:		
Bezeichnung der Einrichtung/Organisation:	Mitglied bei evKITA: <input type="checkbox"/> Ja <input type="checkbox"/> Nein	Funktion
E-Mail:		<input type="checkbox"/> Einrichtungsleitung
Straße/Nr.:		<input type="checkbox"/> stellv. Einrichtungsleitung
PLZ/Ort:		<input type="checkbox"/> pädagogische Fachkraft
Telefon:		<input type="checkbox"/> pädagogische Ergänzungskraft
		<input type="checkbox"/> Berufspraktikant*in
		<input type="checkbox"/> Trägervertretung
		<input type="checkbox"/> Sonstiges: .....

Rechnungsstellung an:	
<input type="checkbox"/> Teilnehmer*in (Adresse siehe oben)	Einrichtung/Träger/Organisation:
<input type="checkbox"/> abweichende Rechnungsadresse	E-Mail:
	Straße/Nr.:
	PLZ/Ort:

Ort, Datum

Unterschrift Rechnungsempfänger\*in

# Impressum

---



Evangelischer KITA-Verband Bayern e. V.  
Postfach 120330, 90110 Nürnberg  
Vestnertorgraben 1, 90408 Nürnberg  
Tel. 0911 36779-0  
Fax 0911 36779-39  
E-Mail: [info@evkita-bayern.de](mailto:info@evkita-bayern.de)  
[www.evkita-bayern.de](http://www.evkita-bayern.de)

## Vorstand

Christiane Münderlein, Vorstandin Bildung und Soziales  
Dirk Rumpff, Vorstand Recht und Finanzen

## Der Verband

Die Kinder stehen im Mittelpunkt der Beratung, der Fort- und Weiterbildungen sowie der politischen Arbeit des Evangelischen KITA-Verbands Bayern.

Der Verband vertritt ca. 800 Mitglieder aus Kirche und Diakonie sowie kommunale und private Träger von Kindertageseinrichtungen in allen Fragen, die Tageseinrichtungen und Tagespflege für Kinder betreffen.

Derzeit bietet der Verband bayernweit in evangelischen Kitas rund 92.000 Plätze in ca. 1450 Einrichtungen an.

## Wir machen uns stark für gute Kitas

- ganzheitliche Bildung und Betreuung der Kinder
- gute Rahmenbedingungen für Mitarbeitende in Kitas
- mehr Anerkennung des Arbeitsfelds in Gesellschaft und Politik

## Redaktion

Kerstin Engelmann  
Carolin Häberlein  
Isabelle Lenk  
Malaika Rohm  
Referentinnen für  
Fort- und Weiterbildung

## Gestaltung und Produktion

Tim Kaufmann, Fürth  
[www.tim-kaufmann.net](http://www.tim-kaufmann.net)

## Lektorat

Marion Voigt, Zirndorf,  
[www.folio-lektorat.de](http://www.folio-lektorat.de)

## Druck

Druckerei C. Fleßa GmbH, Fürth  
[www.flessadruck.de](http://www.flessadruck.de)

## Bildnachweise

S. 1: © LoveTheWind/istockphoto.com

Veröffentlicht im August 2021



Evangelischer  
KITA-Verband Bayern e. V.  
Vestnertorgraben 1  
90408 Nürnberg  
Tel. 0911 36779-0  
Fax 0911 36779-39  
E-Mail: [info@evkita-bayern.de](mailto:info@evkita-bayern.de)